



2019～2020

津南ロータリークラブ週報

第2630地区 ROTARY CLUB OF TSU-SOUTH

例会日/毎火曜日

例会場/都シティ津 津市大門7-15

事務所/津市大門10-7

ピッチャーズビル2階

TEL 225-2373 FAX 213-6175

会長/今野信太郎

幹事/樋口直人

E-mail: src.tsu@dream.ocn.ne.jp

ホームページ: http://tsu-minami-rc.com/



第2583回例会 2019年10月29日(火) 天候 雨

— 11月はロータリー財団月間 —



例会予定

- 11月5日(火) 月間関連卓話
地区R財団部門・補助金小委員会
グローバル補助金担当副委員長 中西 康裕様
- 11月12日(火) 外来卓話
日本労働組合総連合会三重県連合会
会長 吉川 秀治様
- 11月16日(土) 地区大会(11月19日(火)例会変更)
- 11月26日(火) 地区大会報告

進行担当 [澤田副SAA]

国歌斉唱 ロータリーソング それでこそロータリー

来訪者 [今野会長]

ゲストスピーカー 三林 憲忠様
(ヤマモリ(株) 代表取締役社長)

久居RC 青木 謙順君 寺家 正昭君

出席報告 [羽根委員長]

10月29日 出席率 47名中 33名 70.21%

10月8日 修正出席率 46名中 43名 93.48%

幹事報告 [樋口幹事]

- ★ 本日、植村和司会員入会の件
(雑誌・広報委員会所属)
- ★ 地区大会詳細の件
- ★ ロータリー100周年記念バッチ配布の件
- ★ 学友による新春コンサートの件
- ★ 例会変更 4件

植村和司会員入会式 [今野会長]

委員会報告 [何川会長エレクト]

- 10月12日(土) ロータリー財団セミナー報告

会長報告

[今野会長]

- ◆ 10月25日の豪雨災害でお亡くなりになられた方々のご冥福と被災された皆様方に心よりお見舞い申し上げます。
- ◆ ヤマモリ(株)代表取締役社長 三林憲忠様、後程卓話をお願い申し上げます。
- ◆ 植村和司会員の入会式を執り行います。
- ◆ 10月19日(土) ホテルグリーンパーク津に於いて、第2回ロータリー財団研修セミナーに今西地区財務・R財団監査委員会委員、松田ガバナー補佐、何川会長エレクトと共に出席して参りました。
- ◆ 10月25日(金)、橋南中学校文化祭では服部博之様の和太鼓の演奏と講演をお楽しみ頂きました。吹戸会員には橋南中学校や服部博之様との打ち合わせや準備に大変お世話になり感謝申し上げます。
- ◆ 最近、例会への出席が悪くなってきたことを心配しております。毎回例会に出席することは、強く活発なロータリークラブとなるために極めて重要です。ロータリーの細則では、会員が全例会の60%だけ出席すればよいという条件になっていますが、当クラブでは今年度、会長方針として少なくとも80%以上出席することを目標として掲げております。例会出席が強調されるのは、会員が欠席することで、クラブ会員の多様性、現行のクラブ・プロジェクトに対する全会員の貢献、各会員の個人的な仲間意識といった価値が失われてしまうからです。こういった事態を防ぐには、会長幹事だけの力では限界があります。各会員お一人おひとりのご協力と、今後のクラブ活性化の目的も含めまして、是非とも各委員会の皆様、ファイアサイドを開催しロータリーについて大いに語り合うような場を設けて頂きたく、よろしく願い申し上げます。

「ヤマモリ株式会社の会社概要」



ヤマモリ株式会社
代表取締役社長執行役員
三林 憲忠 様

ヤマモリ株式会社の会社概要

醤油/つゆたれ/小袋スープ/レトルト食品/医療用食品の製造・販売

創業明治22年（1889年）

会社設立…昭和26年（1951年）

本社所在地…桑名市陽だまりの丘6丁目130番地

売上高…251億8百万円（単体）

約320億円（連結）

正社員数…492名

パート社員を含む従業員数…749名（いずれも直近）

子会社/関連会社

セントラルパック株式会社（松本市）

…レトルト食品の製造・販売会社

伊勢醤油本舗株式会社（伊勢市）

…伊勢醤油/その他関連商品の販売会社

ワイズロジシステム株式会社（松阪市）

…倉庫業/一般貨物運送業

大アジアレストラン株式会社（東京都）

…タイ料理レストラン運営会社

ヤマモリ商事株式会社（桑名市）

…宿泊施設の運営会社

アイゲート株式会社（桑名市）

…情報システム会社

オフィスミックインターナショナル株式会社（桑名市）

…輸出入商社

サイアムヤマモリ株式会社（タイ国）

…レトルト食品/冷凍食品の製造会社

ヤマモリトレーディング株式会社（タイ国）

…アセアン地域での販売会社

ヤマモリタイランド株式会社（タイ国）

…醤油/その他調味料の製造会社

津南ロータリークラブの皆様方を前に、私のつたない話を聞いて頂くのは、本当に申し訳なく恐縮に存じております。

昭和57年（1982年）に先代社長三林忠衛が56

歳の若さで急逝し、長男の私が29歳で後を継ぐことになりました。昭和42年（1967年）先代が社長に就任した頃の年商は約2億円でした。私が四代目社長に就任した昭和57年（1982年）の年商は、約117億円でした。先代が社長を務めた15年間で、売り上げ規模を約58倍にした訳ですから、それはまさに怒涛の15年間であったと思います。

私は現在66歳です。既に先代社長より10年長生きしていることとなります。社長就任以来37年目に突入しています。私は社長を引き受けた時から、預かったこの会社を、成長発展させて少しでも良い会社にして、次の世代に渡していくことが私の役割だとの認識のもと、現在に至っております。非上場のオーナー企業で、社長の在任期間が長くなると、良い面も悪い面も含め「ワンマン経営」に陥り、それなりの弊害が生じてくる事を、常に社長は認識しておくべきかと思えます。「トップダウン」が決して悪い訳ではありませんが、それが長く続くと、経営幹部を含む幹部社員・管理職が、知らず知らずのうちに指示待ちとなり、自ら何も考えなくなってしまいます。トップの指示に従っていたほうが楽だし、またトップがそれを求めるからです。結果としてその会社は、社長の能力以上の会社にはなれないのです。「会社は社長で決まります」が、私はこの会社が、社長の能力以上の会社に成長発展して欲しいと願っています。社長に求められる能力は、会社の売り上げ規模や従業員数・業種などによって違ってくるのかも知れませんが、最も必要な能力は、「明確なビジョンを描き、それを社員の皆さんに伝える能力」と「人心を掌握する力」だと私は思っています。

私が心掛けている事の1つに、自らが社長を務めているこの会社を、まるで他人が評価するがごとく、いかに冷静に客観的に見るか？という事があります。そして常に、「バードアイ」「アアントアイ」「フィッシュアイ」という3つの視点で、物事を見る努力をしています。

現在私の抱えている課題は、大きく分類して次の2つです。

①社内の意識改革

②国内事業の収益構造改革

以下に掲載した文章は、「創業130周年にあたり」というメッセージを、社内報に掲載しました。その内容の中の、最後の締めページの内容です。私が社員の皆さんに呼び掛けたメッセージが、何らかの形で少しでも皆様のお役にたてましたら、望外の喜びでございます。

創業130周年のこの機会に、私は皆さんに宣言し、

申し上げたいことがあります。皆さんにご参加頂いた創業130周年記念ビデオの中で唱和して頂いた「We are changing with you」は、ヤマモリがこれから成し遂げなくてはならない課題を表すキーワードです。

ヤマモリは130周年を機に、「ダイバーシティ（多様性）経営」に取り組みます。ダイバーシティという言葉には、人それぞれの多様性という意味もありますが、1人の人間の中にも多様性は存在します。その事実に基づき、会社と個人の関係性の変革に挑み、真の意味での働き方改革・仕事のやり方改革に取り組みます。会社の組織内の生産性を高めることと、社員の皆さん一人一人異なる多様な価値観の実現とを、同時に目指します。多様な人材を会社の組織内に受け入れ、それらすべての人々が多様性を活かしつつ、最大限に自己の能力を発揮できると感じられるよう、戦略的に組織変革を行い、「会社の成長と個人の幸福を同時に実現できる」ように、社長としてリーダーシップを発揮する所存です。大変難しい課題である事は百も承知していますが、世の中の変化に敏感に対応し、企業としてこれからの時代を生き抜いていくためには、どうしても取り組まなければならない課題だと認識しています。その為には、社員の皆さんに共感してもらえなければ組織は動きません。共感があって初めて再現性が高められると思います。変革が進まない組織でよくありがちな現象は、経営層が自分達の過去の経験を捨てられず、それを次の世代にも強要してしまうことです。無意識に自分のコピーを量産しようとしてしまうのです。逆に言えば、「変革しよう」と打ち出すことは、自分たちの過去を否定することでもあるわけです。経営者自身や経営層・管理職層が変われるかが重要です。

「会社の成長・発展は、再投資可能な利益あつてのこと」です。ではどうやって限界利益率を上げるかですが、「利益の出ない働き方や仕事の仕組みを変える」しか方法はありません。目先の売上げのみを追うのではなく、お客様第一主義の下で受け入れてきた私達の今迄の常識を、一度疑ってみる必要もあります。売上げ主義の働き方を否定する作業でもあります。利益を出せなくなってきたという事は、私達の提供している商品やサービス・売り方・売り先・造り方などの仕事のやり方が、時代に合わなくなっている事を、正面から正しく率直に認識する必要があります。利益が出ないとどうな

るか？ 社員・株主・取引先・地域などのステークホルダーに利益を分配できないだけでなく、新しい事業や挑戦に投資ができなくなります。投資ができなければ、成長は望めません。社内の全ての部門の全ての仕事の中に、多くの「ムダ・ムリ・ムラ」が存在している事に気づき、それに目を向け、それをゼロベースで見直し、一つ一つ潰して解決していく必要があります。新たな仕事のやり方に変革していく必要があります。そうしていけば、結果としてまちがいなく「収益構造改革」につながり、会社をより健全な方向へ導くことができると信じています。会社の収益構造を変えていくという課題の解決は、決して辛くて重苦しいものでは無いのです。それぞれの部門でそれぞれの部署で、一切の組織の壁など取り払って全員で知恵を出し合い、やり遂げようではありませんか。

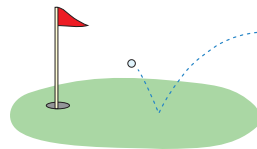
時代は大きく変化します。私達は時代の変化に挑戦し、常に新しいモノを生み出す会社を目指します。「こんなモノがあったらいいな」と思うものがあれば、それを形にして人々の持つ欲求を、有効需要に変えることができる会社を目指します。つまり付加価値を生む力です。付加価値は、需要を創り出すことで高められます。「付加価値生み出す力こそが、企業の力となります」。この努力を続ければ、企業の体質になります。それには技術もさることながら、最終的には技術を使い活かす人が、最も重要なファクターになるのです。これがヤマモリ株式会社創業以来130年にわたり、脈々と流れているDNAであり、これから先も挑戦し続けていくことが、ヤマモリ株式会社の伝統を作っていくことになる、私は固く信じています。高い能力と挑戦する気持ちを持ったヤマモリの社員が結束すれば、必ず結果を出せると私は信じています。引き続き皆さんのご理解とご協力を頂きたく、宜しくお願い申し上げます。



ニコBOX

〔伊藤(仁)委員長〕

- 寺家 正昭君 (久居RC) 三林社長様の卓話、楽しみです。よろしくお願ひします。
- 青木 謙順君 (久居RC) いつもお世話になっております。失礼ながら中座しますがよろしくお願ひ致します。
- 今野信太郎君
- ・植村和司会員の入会を祝して。
 - ・ヤマモリ(株)代表取締役社長 三林憲忠様をお迎えして。本日はよろしくお願ひ申し上げます。
 - ・南友会ご参加の皆様お疲れ様でした。
- 樋口 直人君 本日はヤマモリ(株)代表取締役社長 三林憲忠様をお迎えしての外来卓話です。どうぞよろしくお願ひ致します。また本日は植村和司会員の入会があります。皆様よろしくお願ひ致します。
- 伊藤 孝行君 本日はヤマモリ(株) 三林社長様に貴重な卓話を頂きます。皆様よろしくお願ひします。
- 長谷川顕一君
- ・先日の南友会のゴルフコンペ、ハンディに助けられ優勝させて頂きました。
 - ・中尾さん、村木さん、竹内さん、お世話になりました。
- 植村 和司君 本日より入会させて頂きます。よろしくお願ひ申し上げます。



植村和司会員の入会を祝して、

- 山本哲司君、何川 高君、旭 晋君、佐々木喬君
 日比隆幸君、羽根昌江君、岩井純朗君、田口浩司君
 吉村哲夫君、鈴木康義君、伊藤 仁君
 日南田隆司君、長谷川顕一君
 ヤマモリ(株)代表取締役社長 三林憲忠様をお迎えして、
 林 裕行君、西井健之君、田口浩司君、山本哲司君
 山本哲也君、何川 高君、千原一典君、佐々木喬君
 日比隆幸君、羽根昌江君、松田英明君、高林 学君
 田島和雄君、鈴木康義君、伊藤 仁君
 日南田隆司君、長谷川顕一君

第1回 南友会ゴルフコンペ

10月27日(日) 於:名松・ゴルフクラブ

優勝	長谷川顕一	7位	澤田 勝志
2位	千原 一典	8位	今野信太郎
3位	林 裕行	9位	竹内 敏明
4位	何川 高	BB(10位)	村木 正二
5位	日南田隆司	11位	松田 英明
6位	中尾 哲也	BM(12位)	西井 健之
ニアピン	No. 4 日南田隆司	No. 7 中尾 哲也	
	No. 11 日南田隆司	No. 16 澤田 勝志	
ドラコン	No. 5 日南田隆司	No. 13 長谷川顕一	



例会変更のご案内

- 亀 山RC 11月4日(月) 法定休日 ※ビジター受付はご容赦願ひます。
 11月11日(月) → 1日(金) イルテルノにて 創立28周年記念例会のため
 11月25日(月) → 16日・17日 サオリーナ・メッセウイングみえにて 地区大会参加のため
 ※ビジター受付は、会場都合のため11日(月)・25日(月)12:00~12:30まで亀山商工会館1Fにて行ひます。
- 桑名中央RC 11月8日(金) 休会 ※ビジター受付はご容赦下さい。
 11月22日(金) 清寿司本店にて 夜間例会のため
 ※ビジター受付は、桑名シティホテル1Fにて12:00~12:30まで行ひます
 11月29日(金) 特別休会 ※ビジター受付はご容赦下さい。
- 津 RC 11月6日(水) → 7日(木) 12:30~ メッセウイング・みえにて 地区大会会場下見のため
 11月20日(水) 12:30~ → 18:00~ 都シティ津 安濃津の間にて 夜間例会のため
- 上 野RC 11月12日(火) 12:30点鐘 木の館「豊寿庵」にて 移動例会のため
 11月19日(火) → 16日(土)「2630地区 地区大会」に例会振替のため
 ※ビジター受付は、12日(火)・19日(火)12:00~12:30までヒルホテルサンピア伊賀1Fフロントにて行ひます。